

ВВЕДЕНИЕ В CMMI FOR DEVELOPMENT VER 1.2

Войцеховский М.Ю. 31.08.2007

ПЛАН



- История появления
- Уровни зрелости
- Общие цели и практики
- Процессные области

ИСТОРИЯ

СММІ - Capability Maturity Model Integration
– Интегрированная модель зрелости процессов

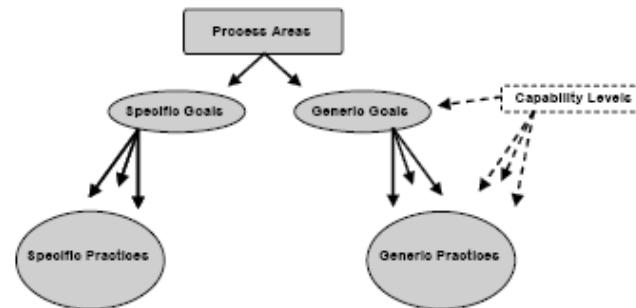
Разработчик – SEI (Software Engineering Institute) при Carnegie Mellon.

СММІ for Development ver 1.2 – Август 2006 г.

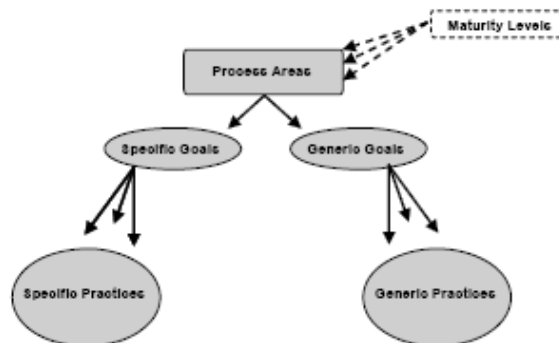
СММІ-SW ver 1.1 – Август 2002 г.

ВЗГЛЯДЫ НА ПРОЦЕСС

Continuous Representation



Staged Representation



УРОВНИ ЗРЕЛОСТИ

Непрерывный взгляд (Capability Levels)

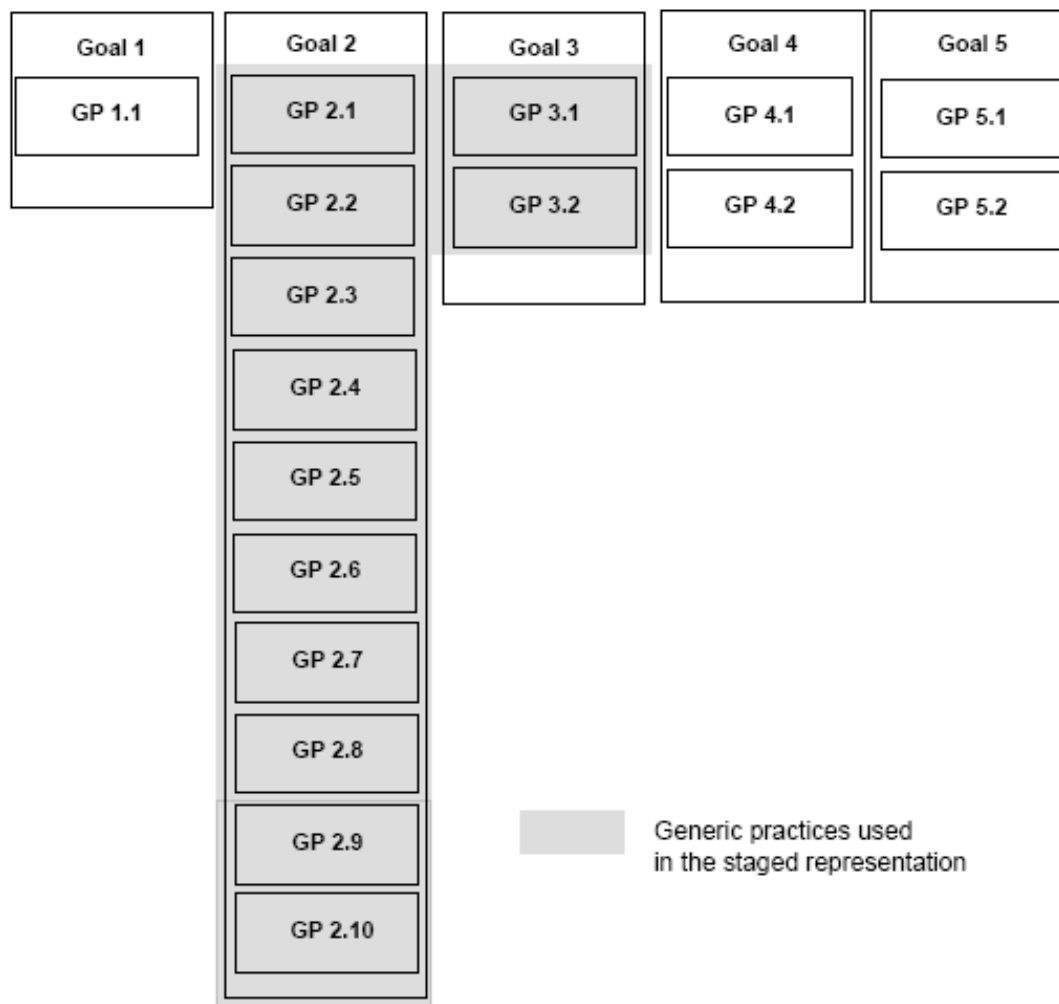
Уровень устойчивости	Название уровня	Оригинальное название
0	Незавершенный уровень	Incomplete
1	Выполненный уровень	Performed
2	Управляемый уровень	Managed
3	Определенный уровень	Defined
4	Количественно-управляемый уровень	Quantitatively Managed
5	Оптимизированный уровень	Optimizing

Поэтапный взгляд (Maturity Levels)

Уровень зрелости	Название уровня	Оригинальное название
1	Начальный уровень	Initial
2	Управляемый уровень	Managed
3	Определенный уровень	Defined
4	Количественно-управляемый уровень	Quantitatively Managed
5	Оптимизированный уровень	Optimizing

ОБЩИЕ ЦЕЛИ И ПРАКТИКИ

Generic Goals and Practices



ОБЩИЕ ЦЕЛИ И ПРАКТИКИ

GG1 – Достигать специфические цели

□ GP1 – Выполнять специфические практики

ОБЩИЕ ЦЕЛИ И ПРАКТИКИ

GG2 – Институционализировать (установить практику) управляемый процесс

- GP2.1 – Установить организационную политику
- GP2.2 – Планировать процесс
- GP2.3 – Предоставлять ресурсы
- GP2.4 – Назначать ответственность
- GP2.5 – Обучать сотрудников
- GP2.6 – Управлять конфигурациями
- GP2.7 – Выявлять и привлекать заинтересованные стороны
- GP2.8 – Отслеживать и контролировать процесс
- GP2.9 – Объективно отслеживать соблюдение
- GP2.10 – Пересматривать статус (процесс) с высшим руководством

ОБЩИЕ ЦЕЛИ И ПРАКТИКИ

GG3 - Институционализировать (установить практику) определенный процесс

- GP3.1 – Утвердить определенный процесс
- GP3.2 – Собирать информацию для улучшения

GG4 - Институционализировать (установить практику) численно-управляемый процесс

- GP4.1 – Утвердить количественные цели для процесса
- GP4.2 – Стабилизировать производительность подпроцессов

GG5 - Институционализировать (установить практику) оптимизирующий процесс

- GP5.1 – Гарантировать непрерывное улучшение процесса
- GP5.2 – Корректировать корневые причины проблем

СВЯЗЬ ДВУХ ВЗГЛЯДОВ

Name	Abbr	ML	CL1	CL2	CL3	CL4	CL5
Requirements Management	REQM	2	Target Profile 2				
Project Planning	PP	2					
Project Monitoring and Control	PMC	2					
Supplier Agreement Management	SAM	2					
Measurement and Analysis	MA	2					
Process and Product Quality Assurance	PPQA	2					
Configuration Management	CM	2	Target Profile 3				
Requirements Development	RD	3					
Technical Solution	TS	3					
Product Integration	PI	3					
Verification	VER	3					
Validation	VAL	3					
Organizational Process Focus	OPF	3					
Organizational Process Definition +IPPD	OPD +IPPD	3					
Organizational Training	OT	3					
Integrated Project Management +IPPD	IPM +IPPD	3					
Risk Management	RSKM	3					
Decision Analysis and Resolution	DAR	3	Target Profile 4				
Organizational Process Performance	OPP	4					
Quantitative Project Management	QPM	4	Target Profile 5				
Organizational Innovation and Deployment	OID	5					
Causal Analysis and Resolution	CAR	5					

КАТЕГОРИИ ПРОЦЕССНЫХ ОБЛАСТЕЙ

- Управление процессом
- Управление проектом
- Инженерия
- Поддерживающие

ПРОЦЕССНЫЕ ОБЛАСТИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ:

- Organizational Process Focus
- Organizational Process Definition +IPPD10
- Organizational Training
- Organizational Process Performance
- Organizational Innovation and Deployment

ПРОЦЕССНЫЕ ОБЛАСТИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ:

- Планирование проекта
- Контроль и мониторинг проекта
- Управление взаимоотношениями с поставщиками
- Интегрированное управление проектом +IPPD1 1
- Управление рисками
- Численное управление проектом

ПРОЦЕССНЫЕ ОБЛАСТИ

ИНЖЕНЕРИЯ:

- Разработка требований
- Управление требованиями
- Техническое решение
- Интеграция продукта
- Верификация
- Проверка

ПРОЦЕССНЫЕ ОБЛАСТИ

ПОДДЕРЖИВАЮЩИЕ:

- Управление конфигурациями
- Обеспечение качества процесса и продукта
- Измерения и анализ
- Анализ и устранение последствий
- Анализ и устранение причин

ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССНОЙ ОБЛАСТИ

- Назначение
- Вступление
- Связанные области
- Специальные цели и практики
- Общие цели и практики
 - ▣ Подпрактики

ПРИМЕР – «ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА»

SG 1 Establish Estimates

- SP 1.1 Estimate the Scope of the Project
- SP 1.2 Establish Estimates of Work Product and Task Attributes
- SP 1.3 Define Project Lifecycle
- SP 1.4 Determine Estimates of Effort and Cost

SG 2 Develop a Project Plan

- SP 2.1 Establish the Budget and Schedule
- SP 2.2 Identify Project Risks
- SP 2.3 Plan for Data Management
- SP 2.4 Plan for Project Resources
- SP 2.5 Plan for Needed Knowledge and Skills
- SP 2.6 Plan Stakeholder Involvement
- SP 2.7 Establish the Project Plan

SG 3 Obtain Commitment to the Plan

- SP 3.1 Review Plans That Affect the Project
- SP 3.2 Reconcile Work and Resource Levels
- SP 3.3 Obtain Plan Commitment

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- <http://www.sei.cmu.edu/cmml/>